

# 提升團隊成員績效 表現

performance

A hand holding a blue pen is shown drawing a white arrow that starts from the bottom left and curves upwards and to the right. The word "performance" is written in white cursive below the arrow. The background is dark blue.



我們可如何提升團隊成員績效表現表現?

◆ **A:** 加強團隊成員的知識及技能

◆ **B:** 激勵團隊成員

◆ **C:** 管理人員給予意見

**D:** 以上皆是





## 團隊成員

知識  
態度  
技能  
興趣

## 崗位設計

自主性  
任務重要性  
任務一致性  
技能多樣性  
反饋性

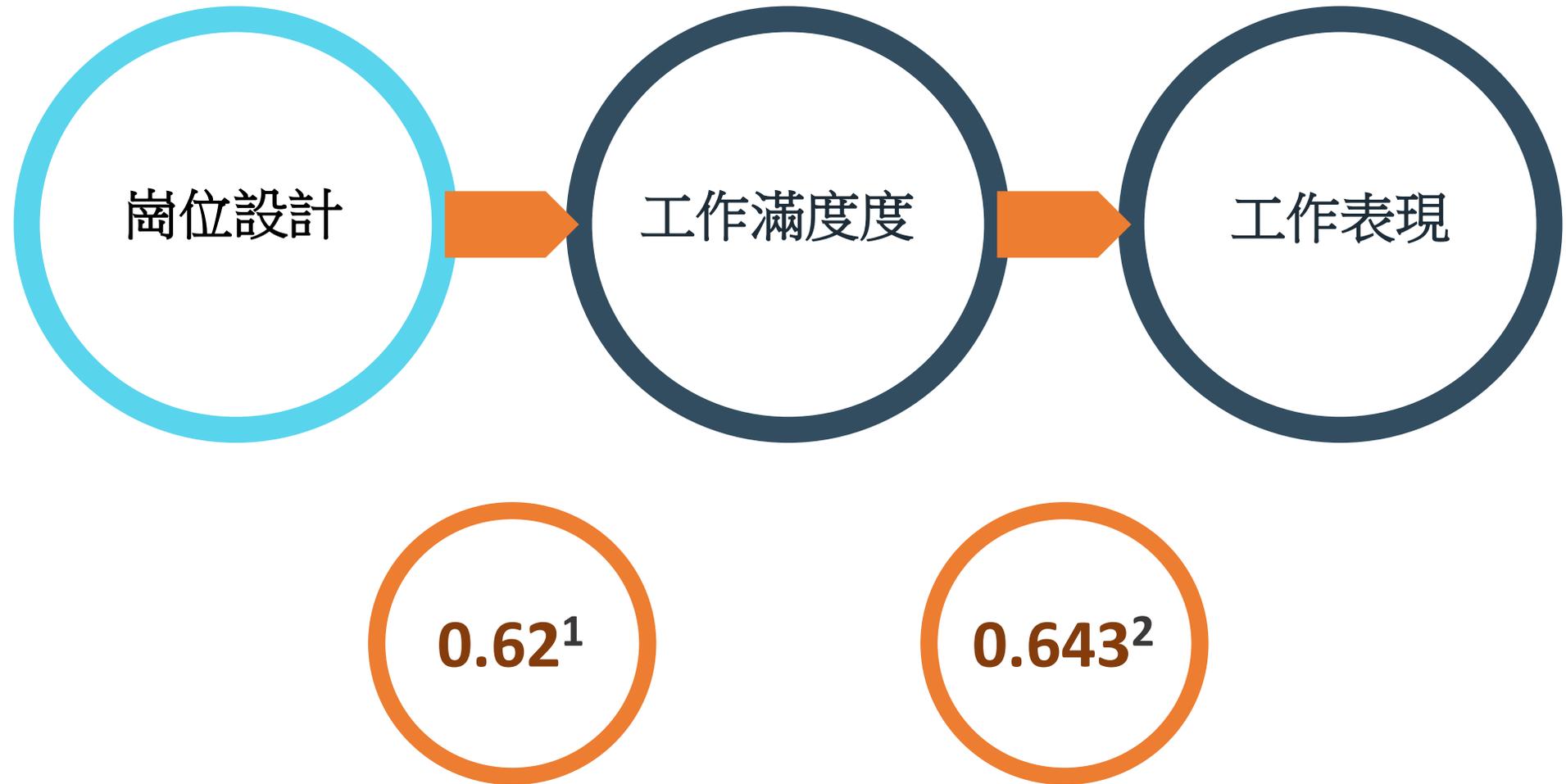


## 管理人員

意見  
指引  
激勵

performance

# 為甚麼需要崗位設計?



<sup>1</sup> Effect of Job Design on Employee Satisfaction

<sup>2</sup> Job redesign and employee performance: The mediating effects of human capital investment and job satisfaction

# 甚麼是崗位設計?

*Hackman & Oldham (1976)*



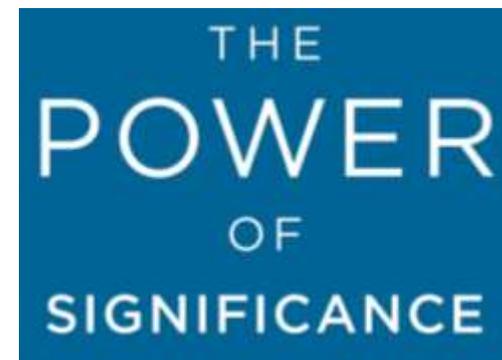
performance



自主性



任務一致性



任務重要性



技能多樣性



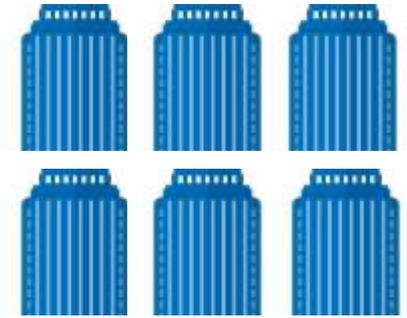
反饋性

# 崗位設計的例子



**14+**  
年的經驗

**6**



辦公室於5個城市

**1,800+**



團隊成員

**120,000+**  
客戶



performance

# 崗位設計的例子



## Shiplt Days



實行你所尋求  
的轉變



團隊精神



提出你的想法

performance

# 崗位設計的例子

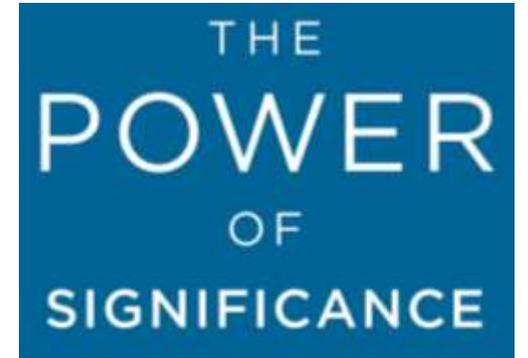
 **ATLASSIAN**



performance



# 崗位設計的例子



自主性



任務一致性



技能多樣性



反饋性



performance







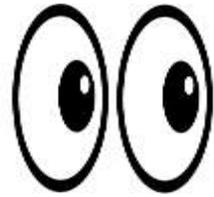
ISSM



ISSM



# Take Away from ATLASSIAN



鼓勵成員**尋求**改變

鼓勵員工**分享**及**討論**  
各種想法



**授權**團隊成員從事改善的  
工作，**讓他們帶領**計劃的  
進行

認可及**給予**意見



performance



**Thank  
You**